

GWX ÀhnY`i bX`I bhYf\U`hi b[.
A i bXYf_]b[Yf` : `c\ a Uf_h`cW_h
GWX bÀddWX Yb`À[Yf`°

9f`YVYb`G]Y`Ua` %* "GYdhYa VYf`]b`A i bXYf_]b[Ybg`5`hghUXh
XYb`VY`]YVhYb` : `c\ a Uf_h`a]hØVYf`&%\$`<`ÀbX`Yfbž
5bh]ei]hÀhYb`i bX`@YW_YfY]Yb`"

5a`Xf]hYb`GUa` ghU[`]a`GYdhYa VYf`]Yfk`UbXY`hig]WX`X]Y
A i bXYf_]b[Yf`5`hghUXhYfbYi`h]b`Y]bYb`di`g]YfYbXYb`A Uf_hd`Uhn
j`c`Yf`@YVYb`i bX`<`UbXY`"5i`WX`]b`X]YgYa``X\`f`\UVYb`g]WX`VYfY]hg
UbgY`b`]WX`Y`&%\$`<`ÀbX`Yf`Ub[Ya`Y`XYhž`i bX`Yg`]gh`ni`Yfk`UfhYbž
XUgg`bcWX`Y]b[]Y`V]g`ni`a`J`YfUbghU`hi`b[ghU[`]\]bni`_ca`a`Yb`"
K`À`fYbX`X]Y`J`Yf`_Ui`Zggh`ÀbXY`Y]bY`Vi`bhY`A`]gWX`i`b[`Ui`g` ;`fi`gWX`h
i`bX` ;`fYa`dY` `V]YhYb` `j`cb`dFU_h]gWX`Yb`?`ØWX`Yb`\Y`ZYfb`ØVYf`
5i`hcni`VY`\Øf`V]g`\]b`ni`bc`ghU[]gWX`Yb`5bh]ei]hÀhYb` `V`Y]Vh`X]Y
J`cfZfYi`XY`Ui`ZX]Y`GWX`bÀddWX`Yb`U[X`i`b[YVfcWX`Yb`"

8]Y`C`f[Ub]gUh]cb`XYg` : `c\ a Uf_hg`]Y[h]b`XYb`VYk`À`fhYb`<`ÀbXYb
j`cb` ;`ØbhYf`J`c`a`Yfž`XYf`VY`]X]YgYa`VY`]YVhYb`9j`Yb`h`Uh`f`À`Zh][
j`cb`Y]bYa`Yb[U[]YfhYb`HYUa` `i`bhYfghØhnh`k`]fX`";`UV]`6]Y[Yfhž
J`U`Y`bh]b`<`U`b`ž`A`Uf[ch`GWX`WX`h][ži`gWX`]GUV`c`i`bX`GUb`XfU
9]bg]YX`Yf`hfU[Yb`U`Y`\`fYb`HY`]X`Uni`VY]ž`XUgg`X]Y`J`YfUbghU`hi`b[
fY]Vi`b[g`cg]j`Yf`Ài`Zh`"

I bhYf\U`hi b[`i bX`J YfdZY[i b[`ZØf`5`Y`Y

9]b`VYgcbXYfYg`<][`\][\`h`k`]fX`X]Y`a`i`g]_U`]gWX`Y`6Y[`Y]hi`b[`Xi`fWX
GhfU»`Yba`i`g]_Yfž`X]Y`ZØf`Y]bY`YVYbX][`Y`5ha`cgd`\`ÀfY`gc`f[Yb
k`YfXYb`"9f[`Àb`nh`k`]fX`XUg`5b[YVch`Ui`Z`XYa` `A`Uf_hd`Uhn`Xi`fWX
XYb`5i`Zh]h`h`j`cb`Y]bYa` `8fY`\cf[Y`gd]Y`Yf` :`Øf`XUg`Y]V`]WX`Y`K`c`\`
XYf`6Ygi`WX`Yf`nY]WX`bY`h`g]WX`X]Y`DZYfXYgdc`fhZfYi`bXY`Ui`gž`X]Y`Y]bY`"

J YfdZY[i b['a]h@YW_YfY]Yb'k]Y'GhYU_gž'F chYb'K ØfghYbž
GWxi dZbi XY'b'i bX'A Ui `hUgWYb'UbV]YhYb" 'GhY ZUb'8 i X]_ 'i bX
?`Ui g`K U`_`Y]hYb'ni gUa a Yb'a]h'fi bX' ' \$'A]h[`]YXYfb'X]Y
6Yk]fhi b['i bX'gcf[Yb'XUzØfž'XUgg'b]Ya UbX'\i b[f]['V`Y]VYb
a i gg"

9]bYg`XYf`nYbhfU`Yb`A Yf_a U`Y`XYg: `c\`a Uf_hg`]gh`X]Y
VYY]bXfi W_YbXY`5i gk U\`Ub`5bh]ei]hÅhYb" `Jc`a Yf`YVh`Yfj cfž
XUgg`i bhYf`XYb`J Yf_Åi ZYfb`Ui W`j]Y`Y`g]bXž`X]Y`YW`hY`GW`ÅhnY
UbV]YhYb" `9]b`Ubh]_Yf`GW`fUb`_`U`h`\]Yf`gW`cb`Y]ba U`ØVYf` (\$\$\$
9i fc`Yfn]Y`h ž`VYf]W`hY`h`Yf`i bX`ZØ[h`\]bni ž`XUgg`Ui W`nk`Y]
A`c`h`c`f`f`Å`X`Y`f`Y]bYb`bYi Yb`6Yg]hnYf`ZUbXYb" `8]Y`A`Ø[`]W`_Y]hž
\`c`W`k`Y`fh][Y`5bh]ei]hÅhYb'ni `Yb`h`X`Y`W`_`Y`b`ž`n]Y`\`h`G`W`b`Å`d`d`W`Y`b`Å[Yf
Ui`g`b`U`\`i`b`X`Z`Y`f`b`U`b"

8]Y`Åi » YfYb`5bn]Y`\i b[g_fÅZhY`XYg: `c\`a Uf_hg`]bX
i`bj`Yf`_`Y`b`b`V`U`f`ž`X`Y`b`b`<`Å`b`X`Y`f`U`i`g`X]j`Y`f`g`Y`b`F`Y`[]`c`b`Y`b`ž
Y]b`g`W`_`Y`»`]W`_`A`Ø`b`W`Y`b`ž`G`h`i`h`h[Uf`hž`6`c`X`Y`b`g`Y`Y`i`b`X`C`Z`Y`b`V`i`f[ž
\`U`V`Y`b`g]W`_`X]Y`g`a`U`Y`V`Y`b`Z`U`g`U`b[Ya`Y`X`Y`h" `J]Y`Y`X]Y`g`Y`f`<`Å`b`X`Y`f
\`U`V`Y`b`g`W`_`c`b`_`U`\`f`Y`_`U`b[`H`f`Y`i`Y`ni`a`_`A`i`b`X`Y`f`_]b[Yf: `c\`a Uf_h
[Y\`U`h`Y`b`ž`k`U`g`_`X`Y`b`7`U`f`a`Y`i`b`X`X]Y`J`Y`f`h`f`U`i`h`Y]h`X`Y`f
J`Y`f`U`b`g`h`U`h`i`b[`ni`g`Å`h`_`]W`_`j`Y`f`g`h`Å`f`_`h"

9fk UfhYh`k`Y`f`X`Y`b`_`a`Y`\`f`U`g`%`\$`\$`\$`\$`_`b`h`Y`f`Y`g`g]Y`f`h`Y`ž`X]Y`U`i`Z`X`Y`f
Gi`W`Y`_`b`U`W`_`]b`X]j`]Xi`Y`Y`b`:`i`b`X`g`h`Ø`W`_`Y`b`g]b`X" `I`a`_`X`Y`b
fY]Vi`b[g`c`g`Y`b`5`V`U`i`Z`ni`_`[Uf`U`b`h]Y`f`Y`b`ž`k`]f`X`X]Y`:`f`Y]k`j`_`][Y
:`Y`i`Y`f`k`Y`\`f`k`]Y`X`Y`f`Z`Ø`f`X]Y`D`U`f`_`d`U`h`n`c`f[U`b]g`U`h]c`b`i`b`X
J`Y`f`_`Y`\`f`g`f`Y`[Y`i`b[`]b`_`X`Y`f`I`a`[Y`V`i`b[`ni`g`h`Å`b`X][`g`Y]b" `J`c`a`Y`f
k`Y]g`h`X`U`f`U`i`Z`\]b`ž`X`U`g`g`6`Y`g`i`W`_`Y`f`V`Y]`5`b`f`Y]g`Y`_`\`f`Y`:`U`\`f`n`Y`i`[Y
U`i`»`Y`f`\`U`V`_`X`Y`f`_`b`b`Y`b`g`h`U`X`h`U`V`g`h`Y`Y`b`g`c`_`h`Y`b`ž`X`U`X]Y`g`Y`k`Å`\`f`Y`b`X
X`Y`f`J`Y`f`U`b`g`h`U`h`i`b[`i`[Y`g`d`Y`f`f`h`]g`h"

8Yf: `c\`a Uf_h`X`Y`f`D`Z`Y`f`X`Y`g`d`c`f`h`Z`f`Y`i`b`X`Y`k`]f`X`j`c`b`i`_`I`\`f`V]g`%`*`" ` \$
I`\`f`g`h`U`h`Z]b`X`Y`b" `8]Y`G`h`Å`b`X`Y`k`Y`f`X`Y`b`Y`b`h`U`b[`X`Y`f`_`A`U`f`h]b`g`g`h`f`U`»`Y`ž
A`U`f`_`h`g`h`f`U`»`Y`ž`C`W`_`g`Y`b[U`g`g`Y`ž`U`a`_`5`h`Y`b`G`W`_`i`_`\`c`Z`_`]b`_`X`Y`f
J`c`f`g`h`U`X`h`g`h`f`U`»`Y`ž`6`Y]W`_`Y`f`g`h`f`U`»`Y`g`c`k`]Y`U`i`Z`X`Y`a`_`A`Y`b`b`Y`!`D`U`f`_`d`U`h`n
U`i`Z[Y`g`h`Y`_`h`g`Y]b" `J`Y`f`_`Åi`Z`Y`f`_`Ø`b`b`Y`b`g]W`_`b`c`W`_`V]g`ni`a`_`:`f`Y]h`U[ž
X`Y`b`&\$" `G`Y`d`h`Y`a`V`Y`f`ž`U`b`a`Y`X`Y`b`ž`i`a`_`H`Y]`_`X]Y`g`Y`g`Vi`b`h`Y`b`H`f`Y]V`Y`b`g`

ni `k YfXYb"?cbhU_hi_Ubb`ØVYf`X]Y`HY`YZcbbi a a Yf
\$%)%#) +' , %- (, `Ui Z[Ybca a Yb`k YfXYb"

8]YgYg`jU\`f`]gh`Yg`VYfY]hg`X]Y`" , "5i ZU[Y`XYg: `c\`a Uf_hgž`Y]bY
HfUX]h]cbž`X]Y`]b`A i bXYf_]b[Ybg`<YfnYb`ZYghj Yfk i fnY`h`]gh"8]Y
A]gW`i b[`Ui g`5bh]ei]h`hYbž`?i bgh\UbXk Yf_`i bX`a cXYfbYb
GW`b`AddW`Ybž`_ca V]b]Yfh`a]h`Y]bYa `[YgY``][Yb: `U]fž`a UW`h`XYb
A Uf_h`ini `Y]bYa `VYgcbXYfYb`9fY][b]gž`XUg`]a a Yf`k]YXYf`bYi Y
i bX`U`hY`6Ygi W`Yf`Ubn]Y\`h`K Ybb`XYf`A i bXYf_]b[Yf: `c\`a Uf_h
Ua `_ca a YbXYb`GUa ghU[`gY]bY`DZcfhYb`ÖZbYhž`XØfZYb`g]W`U`Y
Ui ZY]b`Vi bhYg`HfY]VYb`i bX`nU\`fY]W`Y`i bj Yf\`cZ`hY`i i bXY`ZfYi Yb"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`X]Y!bUW`f]W`hYb"bYh