

H\Øf]b[Yf`K U`X. '@YVYbgUXYf`ZØf`XYb @i Włg`i bX`5fhYbgWłi hn`]a `: c_i g

9fZU\fyb`G]Yž`k]Y`XYf`H\Øf]b[Yf`K U`X`ni f`F Yhhi b[`XYg
@ WłgYg`?]Ub`i bX`gY]bYf`5fh[YbcggYb`]b`6UmYfb`VY]hfÅ[h"
5fhYbgWłi hn`]b`5_h]cb`°

9]bY`gdUbbYbXY`9bhk]W`i b[`]a `5fhYbgWłi hn`]a a hi]\fyb`@Ui Z
]a `a U`Yf]gWłYb`H\Øf]b[Yf`K U`X`"8]Y`F Y[]cbž`VY_Ubbh`ZØf`]\fy
X]WłhYb`K `À`XYf`i bX`V]cX]j YfgY`@UbXgWłUZhž`gd]Y`h`Y]bY
YbhgWłY]XYbXY`F c``Y`]a `GWłi hn`XYg`@i WłgYg`"8]YgYf`F`Ai VYfž`XYf
]b`XYf`J Yf[Ub[Yb`Y]h`ghUf`_VY`U[h`k i fXY`i bX`]b`j]Y`Yb`HY`]Yb
9i fcdUg`U`g`Ui g[YghcfVYb`[]hž`Yf`À`h`\]Yf`Y]bY`bYi Y`7\UbWł`Ui Z
Y]bY`g]WłYfY`<Y]a Uh"

8Yf`H\Øf]b[Yf`K U`X`Z b[]Yfh`U`g`k]Włh[Y`J YfV]bXi b[gghY``Y
nk]gWłYb`j YfgWł]YXYbYb`@i Włg!Dcdi `Uh]cbYbž`Yhk U`]a `<Ufn`i bX
]a `6UmYf]gWłYb`K U`X`"8]YgY`J Yf_bØdZ b[`]gh] cb`[fc» Yf
6YXYi hi b[ž`XU`9i dYfhYb`XUfUi Z`\]bk Y]gYbž`XUgg`X]Y`J YfdUUfi b[
nk]gWłYb`H]YfYb`Ui g`i bhYfgWł]YX`]WłYb`F Y[]cbYb`i bYf`Àgg`]Wł`]ghž
i a`XYb`@i WłgVYghUbX`ni `ghUV`]g]YfYb`"8]YgY`[YbYh]gWłY
8]j Yfg]hÅh`hfÅ[h`XUni `VY]ž`X]Y`K]XYfghUbXgZÅ\][`_Y]h`XYf
Dcdi `Uh]cbYb`[Y[Yb`?fUb`_Y]hYb`i bX`I a k Y`hj YfÅbXYfi b[Yb`ni
ghÅf`_Yb"

6YXYi hi b[`XYg`@YVYbgfUi a g

8Yf`@i Włg`VYj cfni [h`X]WłhY`K U`X[YV]YhY`U`g`@YVYbgfUi a ž`XU`g]Y
GWłi hn`i bX`I bhYfgWł`i dZV]YhYb`"@Y]XYf`ZØ\fhY`X]Y`ØVYfa`Å»][`Y
»][`X`i bX`@YVYbgfUi a nYfghØfi b[`XUni ž`XUgg`X]Y`5bnU`\`X]YgYf
VYY]bXfi W`_YbXYb`H]YfY`XfUgh]gWł`UVbU`a`"`»j]Y`Yb`HY`]Yb
9i fcdUgž`k c`XYf`@i Włg`Y]bgh`Y]a]gWł`k Ufž`]gh`Yf`a]h`Yfk Y`]Y

j YfgWk i bXYb"8U\Yf'g]bX`K]YXYfUbg]YX`i b[gdfc`Y_h`k]Y`XUg
]a`H\Øf]b[Yf`K U`X`j cb`Ybcfa Yf`6YXYi hi b[ži a`X]YgY`5fh
ni fØW_ni Vf]b[Yb`i bX`X]Y`6]cX]j Yfg]h`h]b`XYf`F`Y[]cb`ni`ZØfXYfb"

8]Y`F`ØW__Y`f`XYg`@`W`gYg`]b`XYb`H\Øf]b[Yf`K U`X`]gh`b]W`h`bi`f`
Y]b`9fZc`[`ZØf`XUg`5fhYbgW`i hndfc`Y_h`ž`gcbXYfb`Ui`W`ZØf`X]Y`
[YgUa`hY`^2`_cgmgHYa`XmbUa`_]`9]b[Ygi`bXYf`@`W`gVYghUbX`_Ubb`
`Y`ZYbž`UbXYfY`H]YfVYgh`ÅbXY`]b`GW`UW`ni` `U`hYb`i`bX`XUg`
;`Y]W`[Yk`]W`h`XYf`BUhi`f`Ui`ZfYW`hni`Yf`U`hYb`"8UfØVYf`\"`bUi`g`
_Ubb`X]Y`Df`ÅgYbn`XYg`@`W`gYg`Hci`f]ghYb`Ubn]Y`Ybž`X]Y`g]W`ZØf`
X]Y`Y]a`]gW`Y`BUhi`f`i`bX`XYfYb`GW`i`hn`]bhYfYgg]YfYb"

8]Y`<`YfUi`gZcfXYfi`b[`XYf`>U[`X`

8]Y`<`YfUi`gZcfXYfi`b[`XYf`K`]XYfY]`V`Y]Vh`YXcW`Y]b`nYbhfU`Yg`
H\Ya`U`"Hfch`ghfYb[`Yf`;`YgYhnY`[]Vh`Yg`]a`a`Yf`bcW`Y]b][`Yž`X]Y`
X]Y`;`YgYhnY`a`]ggUW`hYb`i`bX`[`YZA`fXYhY`5fhYb`k`]Y`XYb`@`W`g`]bg`
J]g]Yf`bY`a`Yb`"9]bY`bUW`U`h][`Y`6Yk`i`gghgY]bgV`]Xi`b[`i`bX`
5i`Z`_`Åfi`b[`g]bX`XU\Yf`YggYbn]Y`ž`i`a`XYb`A`YbgW`Yb`X]Y`
K`]W`h][`_Y]h`XYg`@`W`gYg`i`bX`gY]bY`F`c`Y`]a`^2`_cgmgHYa`
b`Å`Yfni`Vf]b[`Yb`"8]Y`:`ØfXYfi`b[`Y]bYg`fYgdY`_hj`c`Yb`l`a`[`Ub[`g`
a`]h`XYf`bU`hØf]W`Yb`l`a`[`YVi`b[`]gh`XYf`GW`ØggY`ni`a`GW`i`hn`
X]YgYf`a`U`Ygh`Åh]gW`Yb`H]YfY"

8]Y`>`h]Uh]j`Yb`ni`f`K`]YXYfUbg]YX`i`b[`gYhnYb`Ui`Zi`a`ZUggYbXY`
Dfc[`fUa`a`Yž`X]Y`b]W`h`bi`f`X]Y`H]YfY`gY`Vghž`gcbXYfb`Ui`W`X]Y`
5bk`c`bYf`i`bX`>`hYfYgg]YfhYb`U`_hj`Y]bVYn]Y`Yb`"9g`]gh`
YbhgW`Y]XYbXž`X]Y`c`_`U`Y`6Yj`Ø`_Yfi`b[`ØVYf`X]Y`J`c`fhY`]Y`Y]bYg`
]bhU`_hYb`^2`_cgmgHYa`g`Ui`Zni`_`ÅfYb`i`bX`g]Y`U`g`DUf`hbYf`]a`
5fhYbgW`i`hn`ni`[`Yk`]bbYb"

Ni`gUa`a`YbZUggYbX`V]YhYh`XYf`H\Øf]b[`Yf`K`U`X`Y]bY`VYXYi`hYbXY`
7`U`bW`ni`f`GhUV`]g]Yfi`b[`i`bX`9fk`Y]hYfi`b[`XYf`@`W`g!Dcdi`Uh]cb`
]b`8Yi`hgW`U`bX`"8]Y`J`YfV]bXi`b[`]YfgW`]YXYbYf`@`VYb`gf`Åi`a`Y`
_ØbbhY`XYf`GW`ØggY`ni`Y]bYa`YfZc`[`fY]W`Yb`5i`ZV`Ø`Yb`X]YgYf`
5fh`gY]b`"8]Y`Ni`gUa`a`YbUfVY]h`nk`]gW`Yb`BUhi`fgW`ØhnYfbž`
K`]ggYbgW`UZh`Yfb`i`bX`XYf`;`Ya`Y]bgW`UZh`]gh`XUVY`]i`bYf`Ågg`]W`ž`
i`a`Ui`Zni`_`ÅfYbž`ni`gW`ØhnYb`i`bX`Y`hnYbX`]W`Y]bY`bUW`U`h][`Y`

Ni _i bZh'ZØf'XYb '@i W\g'ni 'gW\UZZYb"

8]Y 'DYfgdY _h]j Y 'XYf '@i W\gY

8 Yf'6`]W_`Ui Z'X]Y '@i W\gY'nY][h'i bgž'XUgg'g]Y `b]W\h'bi f'k]W\h][Y
F`Ài VYf'g]bXž'gcbXYfb`Ui W\`Y]b`Gma`Vc`'ZØf'X]Y
<YfUi gZc'fXYfi b[Yb`i bX`9fZc`[Y]a`5fhYbgW\i hn`A]h`YXYf`bYi Yb
; YbYfUh]cbž'X]Y]a`H\Øf]b[Yf'K U`X`YfUbK`ÅW\ghž'b`Å\Yfb`k]f'i bg
Y]bYa`N]Y`Y]b`Z`b_h]cb]YfYbXYg`²`_cgmgHYa`ni`gW\UZZYbž`]b`XYa
XYf '@i W\g`[YXY]\Yb`_Ubb`5i Z'X]YgYa`K`Y[`]gh`Yg`k]W\h][ž'b]W\h
bi f'X]Y`H]YffYW\hY`ni`k U\`fYbž'gcbXYfb`Ui W\`Y]bY`i a`ZUggYbXY
6`Xi b[`i bX`GYbg[V`]g]Yfi b[`ZØf'X]Y`BUhi f'i bX`XYfYb`GW\i hn`ni
ZØf'XYfb`"Bi f'gc`_ØbbYb`k]f'g]W\YfghY`Ybž'XUgg`_ca`a`YbXY
; YbYfUh]cbYb`XYb '@i W\g`i bX`j]Y`Y`UbXYfY`5fhYb`]b`]\`fYf
bUhØf`]W\Yb`l`a`[YVi b[`Yf`YVYb`_ØbbYb"

⊕`XYb`Y`hnhYb`⊕\`fnY\`bhYb`\`Uh]g]W\`XYf '@i W\g`ž`j`cf`U`Y`a`Xi`fW\`
5fhYbgW\i`hna`U`»`bU\`a`Ybž`k]YXYf`]b`HY]`Yb`8Yi`hgW\`UbXg
YhUV`]Yfh`Dfc[fUa`a`Y`ni`f`K]YXYfUbg]YX`i`b[`k`i`fXYb`]b`a`Y\`fYfYb
6i`bXYg`Å`bXYfbž`XUfi`bhYf`6UmYfbž`<YggYb`i`bX`H\Øf]b[Ybž
Xi`fW\`[YZØ\`fh`8]YgY`⊕]h]Uh]j`Yb`\`UVYb`Yg`Yfa`Ò[`]W\`hž`X]Y
6Yg]YX`i`b[`XYg`@i`W\gYg`]b[`YY][`bYhYb`@YVYbgf`Ài`a`Yb`ni`ZØf'XYfb
i`bX`[`Y]W\`nY]h][`X]Y`[YbYh]gW\Y`J]Y`ZU`h`Xi`fW\` ,`VYfhfU[`i`b[Yb`j`cb
Dcdi`Uh]cbYb`ni`g]W\Yfb"

8 Ug`@i`W\g!`5fhYbgW\i`hndfc`Y`_h]a`H\Øf]b[Yf'K U`X`d'fc]Z]h]Yfh'b]W\h
bi`f`j`cb`XYf`b`UhØf`]W\Yb`l`a`[YVi b[ž'gcbXYfb`Ui W\`j`cb`XYf
l`bhYfghØ`hni`b[`Xi`fW\``c`_U`Y`i`bX`fY[]cbU`Y`BUhi`fgW\i`hnj`YfV`Å`bXY`
8]YgY`C`f[Ub]gUh]cbYb`gY`hnYb`g]W\`U`_h]j`ZØf'XYb`GW\i`hn`XYf
@YVYbgf`Ài`a`Y`gck]Y`ZØf'X]Y`5i`Z`Àfi`b[`XYf`6Yj`Ò`_Yfi`b[`ØVYf`X]Y
6YXYi`hi`b[`XYg`@i`W\gYg`]bbYf\`U`V`XYg`²`_cgmgHYa`g`Y]b`"9]b`[`i`h
]bZcfa`]YfhYf`i`bX`]b`X]Y`BUhi`fgW\i`hnVYa`Ø\i`b[Yb`Y]bVYnc[YbYf
6Øf[Yf`]gh`Yb`hgW\Y]XYbX`ZØf'XYb`Ub[Zf]gh[Yb`9fZc`[`X]YgYf
Dfc`Y`_hY"

6]c`c`[]gW\Y`6YXYi`hi`b[`XYg`@i`W\gYg

8 Yf`9i`fUg]gW\Y`@i`W\g`f`@mb l`mb l`Ł`gd]Y`h`Y]bY`Yb`hgW\Y]XYbXY`F`c`Y`

]a`²`_cgmghYa`U`g`Gd]hnY`XYf`B`U\fi`b[`g_Y`hY`"8`i`fW`gY]bY`>U[`X`
Ui`Z`K`]`Xh]YfUfhYb`k`]Y`F`Y\Y`i`bX`<`UgYb`hf`À[`h`XYf`@`W`g`ni`f`
?`cb`hfc`Y`XYf`Dcdi`Uh]cbYb`X]YgYf`H]YfY`VY]ž`k`Ug`k`]YXYfi`a`XUg`
;`Y]W`[`Yk`]W`h`]b`XYb`K`À`XYfb`i`bhYfgh`Ø`hnh`"9]b`[`Ygi`bXYg`
²`_cgmghYa`d`fc`Z]h]Yfhj`cb`gc`W`Yb`b`Uh`Ø`f`]W`Yb`
F`Y[`i`]Yfi`b[`g`Y`ZY`_`hYb`ž`XU`g]Y`Y`Y`ZYb`ž`G`W`A`XYb`Ub`XYf`J`Y[`YhUh]cb`
i`bX` ,`VYfk`Y]Xi`b[`ni`j`Yfa`Y]XYb`"

Ni`g`À`hn`]W`Y`U`V`Yb`k`]ggYbgW`U`Z`h`]W`Y`G`hi`X]Yb`[`YnY][`hž`X`Ugg`X`Ug`
J`c`f`U`b`X`Y`b`g`Y]b`j`cb`@`W`g`Yb`]b`Y]b`Ya`@`V`Y`b`g`f`Ui`a`d`c`g]h]j`Y`
9`ZY`_`h`Y`Ui`Z`X]Y`6]c`X]j`Y`fg]h`À`h`U`V`Yb`_`U`b`b`"8]Y`g`Y`F`Ui`V`h]Y`f`Y`
Z`Ø`f`X`Y`f`b`Y]b`Y`J]Y`Z`U`h`j`cb`5`f`h`Y`b`ž`X`U`g]Y`X`U`ni`V`Y]h`f`U[`Y`b`ž`U`b`X`Y`f`Y`
H]Y`f`d`c`d`i`U`h]c`b`Y`b`]b`G`W`U`W`ni`U`h`Y`b`ž`k`Ug`D`U`hn`Z`Ø`f`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`
:`c`f`U`i`b`X`:`Ui`b`U`g`W`U`Z`h`"@`Ui`h`&`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`j`cb`K`K`:
8`Y`i`hg`W`Y`U`b`X`g]b`X`[`Y`gi`b`X`Y`²`_`c`g`m`g`h`Y`a`Y`b]W`h`b`i`f`Z`Ø`f`X]Y`
H]Y`f`k`Y`h`k`]W`h]j[`ž`g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`Z`Ø`f`X`Y`b`A`Y`b`g`W`Y`b`ž`X`U`g]Y`
8]Y`b`g`h`Y]g`h`i`b[`Y`b`k`]Y`g`Ui`V`Y`f`Y`@`Z`h`i`b`X`K`U`g`g`Y`f`V`Y`f`Y]h`g`h`Y`Y`b`"

<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`i`b`X`
9`f`U`h`i`b[`g`a`U`»`b`U`a`Y`b`

H`f`c`h`n`X`Y`f`:`c`f`h`g`W`f]h`h`Y`]a`@`W`g!`5`f`h`Y`b`g`W`i`h`n`d`f`c`Y`_`h`i`g`h`Y`Y`b`X]Y`
H]Y`f`Y`k`Y]h`Y`f`]b`j`c`f`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`" <`U`V]h`U`h`j`Y`f`i`g`h`ž`
G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`_`Y`f`i`b`X`K`]`X`Y`f`Y]g]b`X`Y]b][`Y`X`Y`f`[`f`Ø`»`h`Y`b`
6`Y`X`f`c`\i`b[`Y`b`ž`X`Y`b`Y`b`X`Y`f`@`W`g`Ui`g[`Y`g`Y`h`h`]g`h`" &`j`]Y`Y`b`
F`Y[`]c`b`Y`b`Z`Ø`f`h`X]Y`:`f`U[`a`Y`b`h]Y`f`i`b[`j`cb`@`V`Y`b`g`f`À`i`a`Y`b`ni`
]g`c`Y`f`h`Y`b`D`c`d`i`U`h]c`b`Y`b`ž`k`Ug`X]Y`:`c`f`h`d`Z`U`b`ni`b[`i`b`X`X]Y`
[`Y`b`Y`h]g`W`Y`8]j`Y`fg]h`À`h`[`Y`Z`À`f`X`Y`h`8`U`Y`f`]g`h`Y`g`k`]W`h]j[`ž`?`c`f`f]X`c`f`Y`
ni`g`W`U`Z`Z`b`ž`X]Y`X`Y`b`H]Y`f`Y`b`X`U`g`K`U`b`X`Y`f`b`nk`]g`W`Y`b`X]Y`g`Y`b`
;`Y`V]Y`h`Y`b`Y`f`Ui`V`Y`b`"

9]b`6`Y]g`d]Y`Z`Ø`f`Y`f`Z`c`[`f`Y]W`Y`D`f`c`Y`_`h`Y`ni`f`G`W`U`Z`i`b[`g`c`W`Y`f`
?`c`f`f]X`c`f`Y`Z]b`X`Y`h`i`g]W`]a`@`W`g!`D`f`c`Y`_`h`G`W`k`U`f`n`k`U`X`ž`k`c`
A`U`»`b`U`a`Y`b`Y`f[`f]Z`Z`b`k`i`f`X`Y`b`ž`i`a`g]W`Y`f`Y` ,`V`Y`f[`À`b[`Y`Ø`V`Y`f`
G`h`f`U`»`Y`b`i`b`X`U`b`X`Y`f`Y`6`U`f`f]Y`f`Y`b`ni`g`W`U`Z`Z`b`"8]Y`g`Y`&]h]U`h]j`Y`b`g]b`X`
b]W`h`b`i`f`Y`b`hg`W`Y]X`Y`b`X`Z`Ø`f`X]Y`@`W`g!`D`c`d`i`U`h]c`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`
V`Y`h`f`Y`Z`Z`b`Ui`W`U`b`X`Y`f`Y`H]Y`f`U`f`h`Y`b`ž`X]Y`À`b`]W`Y`@`V`Y`b`g`f`À`i`a`Y`
b`i`h`n`Y`b`"?`c`c`d`Y`f`U`h]c`b`Y`b`nk`]g`W`Y`b`i`a`k`Y`hg`W`i`h`n`c`f[`U`b]g`U`h]c`b`Y`b`ž`

Dc`]h_Yfb`i bX`XYf`2 ZYbh`]W_X]h`g]bX`i bYf`Àgg`]W`ž`i a` `X]YgY
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`Ubni [Y\Yb`i bX`XYb`@ W`g`bUW`U`h][`ni
gW`ØhYb`"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`X]Y!bUW`f]W`hYb`"bYh