

? mZZ\ Äi gYf. '5 fW\ Äc`c[Yb`Yb hXYW_Yb
j Yf`cfYb`[Y[`Ui VhY`GW\ ÄhnY`XYf
J Yf[Ub[Yb\Y]h

5fW\ Äc`c[Yb`]b`H\Øf]b[Yb`Yb hXYW_Yb`Xi fW\`Y]bYb
Ni ZU`gZi bX`\]ghcf]gW\Y`I bhYf`U[Ybž`X]Y`bYi Y`9f_Ybbhb]ggY
ni a`?'mZZ\ Äi gYf`YZYfb"

8]Y`K Y`hXYf`5fW\ Äc`c[]Y`]ghj c``j cb`, VYffUgW\i b[Yb`i bX
a UbW\ a U`[YgW\]Y`hYg`[Ubn`ni ZÄ`][ž`XUgg`VYXYi hYbXY
9bhXYW_i b[Yb`[Ya UW\h`k YfXYb`"9]bYf`X]YgYf`[`ØW`]W\Yb`Ni ZÄ`Y
\Uh`_Øfn`]W`ja`k i bXYfgW`ÖbYb`H\Øf]b[Yb`ghUhh[YZi bXYbž
[YbUi Yf`[YgU[h`]a`?'mZZ\ Äi gYf!; YV]f[Yž`XUg`Ui Z[fi bX`gY]bYf
j]Y`ZÄ`h[Yb`; YgW\]W\hY`Y]b`VY`]YVhYf`C fh`ZØf`; c fgW\Yf`i bX
; YgW\]W\hg]bhYfYgg]YfhY`]gh"

8Yf`?'mZZ\ Äi gYfž`Y]b`\]ghcf]gW\Yg`A]hY`[YV]f[Y`gØX`]W\`XYg
< UfnYgž`]gh`b]W\h`bi f`VY`_Ubbh`ZØf`gY]bY`UhYa VYfUi VYbXYb
@UbXgW\UZhYbž`gcbXYfb`Ui W\`ZØf`VYXYi hYbXY`UfW\ Äc`c[]gW\Y
GhÄhhYbž`XUfi bhYf`X]Y`Fi]bYb`XYf`FY]W\gVi f[`?'mZZ\ Ui gYb`"8]YgY
\]ghcf]gW\Y`GhÄhhY`n]Y`h`Ä`f`]W\Y`6Ygi W\Yf`Ubž`X]Y`X]Y
, VYfV`Y]VgY`j Yf[Ub[YbYf`9dcW\Yb`Yf_i bXYb`a`ÖW\hYb`"8cW\
Yhnh`_ÖbbhY`Y]b`Ni ZU`gZi bX`Ui g`XYb`%-` '\$Yf`J\ fYb`XYb
5fW\ Äc`c[Yb`bYi Y`; fU[Yb`i bX`5bhk`cfhYb`]YZYfb"

9]bY`i bYfk UfhYhY`9bhXYW_i b[

6Y]`Øb[ghYb`5i g[fUVi b[Yb`Ua`?'mZZ\ Äi gYf`gh]Y»Yb`X]Y`; c fgW\Yf
Ui ZY]bY`?]ghY`a`]h`; fUVi b[gXc`_i a`YbhYb`Ui g`XYb`J\ fYb`%-` +
i bX`%-` , "8]YgY`?]ghY`Ybh\Ä`hY]bY`; Ø`Y`j cb`k Yfhj c``Yb
-bZcfa Uh]cbYbž`X]Y`nU`\fY]W\Y`; fU[Yb`ØVYf`X]Y`\]ghcf]gW\Yb
I a`ghÄbXY`XYf`; Yghi b[`Ui Zk`YfZYb`" 8UfUi Z`\UVYb

: c f g W X Y f [Y b Y f U h] c b Y b ' [Y k U f h Y h ž g U [h ' F c V Y f h ? b Y W X h Y ž X Y f
@ Y] h Y f ' X Y g ; Y V] Y h g f Y Z Y f U h Y g ' B c f X ' V Y] a ' H \ Ø f] b [] g W X Y b ' @ U b X Y g U a h
Z Ø f ' 8 Y b _ a U ` d Z Y [Y ' i b X ' 5 f W X Å c ` c [] Y " ' ð ' X] Y g Y f ' ?] g h Y ' g] b X
 \ i b X Y f h Y ' ? U f h Y] _ U f h Y b ' a] h ' N Y] W X b i b [Y b ' j c b ' ? Y f U a] _ Z b X Y b
 Y b h \ U ' h Y b ž ' X] Y ' V] g] b g % % " V] g %) " ð \ f \ i b X Y f h ' X U h] Y f h ' k Y f X Y b
 _ Ø b b Y b "

8] Y ' 6 Y X Y i h i b [' X] Y g Y f ' 8 c _ i a Y b h Y ' _ U b b ' b] W X h [Y b Ø [Y b X
 \ Y f j c f [Y \ c V Y b ' k Y f X Y b " ' 8] Y ' ? U f h Y b ' i a Z U g g Y b ' N Y] W X b i b [Y b ' j c b
 G W X Ø g g Y ' b ž ' H Ø d Z Y b ž ' ? c W X [Y Z Å » Y b ' i b X ' H f] b _ V Y W X Y f b ž ' X] Y ' Y g ' X Y b
 : c f g W X Y f b ' Y f a Ø ['] W X Y b ž ' X] Y ' : i b X Y ' d f Å n] g Y ' n Y] h '] W X ' n i ' X U h] Y f Y b "
 8] Y g Y ' : i b X g h Ø W _ Y ' g] b X ' b] W X h b i f ' j c b ' \] g h c f] g W X Y a ' ð h Y f Y g g Y ž
 g c b X Y f b ' g] Y ' V] Y h Y b ' U i W X ' Y] b Y b ' 9] b V '] W _] b ' X] Y ' @ Y V Y b g k Y] g Y ' i b X
 X Y b ' 5 ` h U [' X Y f ' A Y b g W X Y b ' j Y f [U b [Y b Y f ' ð \ f \ i b X Y f h Y "

9] b ' G W X U h n ' Z Ø f ' X] Y ' : c f g W X i b [

< c ` [Y f ' ; f Ø b k U ' X ž X Y f ' Z Ø f ' X] Y ' ; f U V i b [g U f V Y] h Y b ' n i g h Å b X] ['] g h ž
 V Y g W X f Y] V h ' X] Y ' ? U f h Y] _ U f h Y b ' U ` g ' Y] b Y b ' k U \ f Y b ' G W X U h n ' Z Ø f ' X] Y
 : c f g W X i b [" ' G] Y '] Y Z Y f b ' Y g g Y b h] Y ' ' ð Z c f a U h] c b Y b ' Ø V Y f ' X] Y
 : i b X Z Å W X Y b ' i b X ' Y f a Ø ['] W X Y b ' Y] b Y ' [Y b U i Y f Y ' f Å i a `] W X Y
 N i c f X b i b [' X Y f ' : i b X Y '] b b Y f \ U ' V ' X Y f ' C V Y f V i f [' X Y g ' ? m Z Å Å i g Y f g "
 8 U g ' b Y i ' Y b h X Y W _ h Y ' K] g g Y b ' _ Ø b b h Y ' X U f Ø V Y f ' U i Z _ Å f Y b ž ' k c
 Y \ Y a U ` g ' V Y X Y i h Y b X Y ; Y V Å i X Y [Y g h U b X Y b ' \ U V Y b ' i b X ' [] V h Y] b Y b
 9] b V '] W _] b ' X] Y ' ; f U V i b [g h Å h] [_ Y] h Y b ž ' X] Y '] b ' X Y b ' ' \$ Y f ' ð \ f Y b
 i b h Y f b c a a Y b ' k i f X Y b " K Y [Y b ' X Y f ' X U a U] [Y b ' B U h] c b U ` g c n] U '] g h Y b
 k i f X Y b ' n U \ f Y] W X Y ' k Y f h j c ` Y ' a] h Y ' U ' h Y f '] W X Y ' : i b X Y ' V Y] ' \ f Y b
 ; f U V i b [Y b ' Y X c W X ' i b k] X Y f f i Z] W X ' n Y f g h Ø f h ž ' X U ' g] Y ' a] h ' X Y f
 < c Z b i b [' b U W X ' Y] b Y a ' [Y f a U b] g W X Y b ' < Ø \ Y b \ Y] [h i a ' g i W X h Y b "

8] Y ' b Y i ' Y b h X Y W _ h Y b ' ð Z c f a U h] c b Y b ' g c ` Y b '] b ' Y] b Y ' 8 U h Y b V U b _
 Y] b [Y [Y V Y b ' k Y f X Y b ž ' i a ' X] Y ' G h U b X c f h X U h Y b ' X Y f ' : i b X Y ' V Y g g Y f ' n i
 X c _ i a Y b h] Y f Y b " ' 8] Y g Y ' 8 U h Y b ' _ Ø b b h Y b ' X U g ' Ø V Y f '] Y Z Y f h Y ' K] g g Y b
 i a ' X U g ' ð \ f ' % % % , ž X U g ' U ` g ' \] g h c f] g W X Y ' E i Y ` Y ' Z Ø f ' X] Y ' 9 f c V Y f i b [X
 Y g ' ? m Z Å Å i g Y f g [U ' h ž Y f \ Y V '] W X ' Y f k Y] h Y f b " N i _ Ø b Z h] [Y ' ; f U V i b [Y b
 U i Z X Y a ' 6 i f [! 5 f Y U ` g] b X ' V Y f Y] h g] b ' D ' U b i b [ž ' k U g ' X] Y ' J c f Z F Y i X Y
 X Y f ' 5 f W X Å c ` c [Y b ' U i Z ' b Y i Y ' 9 f _ Y b b h b] g g Y ' k Y] h Y f ' g h Y] [Y f h "

9]b`HY]`XYf`i fgdf0b[`]WYb` : i bXY`VYZ]bXYh`g]W`]b`>bUž`K`Y]a Ufž
<U`Yž`6UX` : fUb`_Yb`\\Ui` gYb`i bX`Ui` ZXYa` ?mZZ`Ài` gYf`gY`Vgh`"8cW
hfch`X]YgYf`j`]Y`j` YfgdfYW`YbXYb`9bhXYW`_i` b[`]Vh` ; f0bk`U`X`ni
VYXYb`_Ybž`XUgg`Y]b` [fc»`Yf`HY]``XYf`C`V`Y`_hY`a`]h`Yfk`Y`]Y
j`YfgW`c`Yb`]gh`"8`]Yg`VYY]b`Zi`ggh`X]Y` ; YgUa`hVYk`Yfhi`b[`XYf` : i bXY
i bX`"Àggh`F`Ui`a` `Z0f`6YXUi`Yfb`"

9]b`6`_]W`_]b`X]Y`J`Yf[`Ub[`Yb`\\Y]h

8Yf`Ni`ZU`gZ`bX`VY]`XYb`5i`g[`fUVi`b[`Yb`]b`H\0f]b[`Yb`nY][`h
Y]bXfi`W`_gj`c`ž`k`]Y`j`]Y`K`]ggYb`bcW`i`bhYf`XYf`9fXY`j`YfVcf[`Yb
`Y][`hi`bX`k`Y`W`Y`6YXYi`hi`b[` ; fUVi`b[`Yb`Z0f`i`bgYf`\\]ghcf]gW`Yg
J`Yfgh`À`b`Xb]g`\\UVYb`"8`]Y`9bhXYW`_i`b[`Vf]b[`h`b]W`h`bi`f`b`Yi`Y
@]W`hV`]W`_Y`]b`X]Y` ; YgW`]W`hY`XYg`?mZZ`Ài`gYfgž`gcbXYfb`_0bbhY
Ui`W`nU`\\fY]W`Y` : cfgW`i`b[`Ybž`X]Y`g]W`a`]h`XYf`a`]hY`U`hYf`]W`Yb
J`Yf[`Ub[`Yb`\\Y]h`VYZUggYbž`]bgd]f]YfYb`i`bX`j`cfUbhfY]VYb`"

8]Y`k`Yfhj`c`Yb`bZcfa`Uh]cbYb`Ui`g`XYf`?`]ghY`_0bbhYb`XUni
VY]hfU[`Ybž`XUg`6`]X`XYf` ; YgW`]W`hY`ž`k`]Y`k`]f`g]Y`_YbbYbž`bYi`ni
nY]W`bYb`i`bX`i`bg`X]Y`@VYbgi`a`gh`À`b`XY`i`bgYfYf`J`cfZU`fYb
b`À`Yfni`Vf]b[`Yb`"9g`V`Y]Vh`gdUbbYbXž`k`Ug`X]Y`_ca`a`YbXYb
K`cW`Yb`i`bX`A`cbUhY`Z0f`X]Y`5fW`À`c`c[`]Y`]b`H\0f]b[`Yb`bcW
VYfY]h`U`hYb`k`YfXYb`"

<]ghcf]gW`Yf`?`cbhYI`h`XYg`?`mZZ`Ài`gYf

8Yf`?mZZ`Ài`gYf`\\Uh`Y]bY`Ub[`Y`i`bX`ZUW`hYb`fY]W`Y` ; YgW`]W`hY`ž
X]Y`V]g`]b`X]Y` : f0\`[`YgW`]W`hY`ni`f0W`_fY]W`h`"a`A`]hY`U`hYf`k`Uf`XYf
?mZZ`Ài`gYf`Y]b`VYXYi`hYbXYf`C`fh`Z0f`X]Y`XYi`hgW`Yb`<`YffgW`Yf`"8`]Y
F`Y]W`gVi`f[`?mZZ`Ui`gYbž`X]Y`]a`"%`" `>\\f`i`bXYfh`YfVUi`h`k`i`fXYž
X]Yb`hY`U`g`F`Yg]XYbn`i`bX`J`YfhY]X][`i`b[`gUb`U[`Y`"8`]YgY`6i`f[`k`Uf
b]W`h`bi`f`Y]b`a`]`]h`À`f]gW`Yg`NYb`hf`i`a`ž`gcbXYfb`Ui`W`Y]b`C`fh
dc`]h]gW`Yf`9bhgW`Y]Xi`b[`Yb`i`bX`_i`hi`fY`Yf`5`_h]j`]h`AhYb`"
<]ghcf]gW`Y`8c`_i`a`YbhYž`k`]Y`X]Y`7`\\fcb]_`XYf`8Yi`hgW`Yb`ž
VYhcbYb`X]Y`ghfUhY[`]gW`Y`6YXYi`hi`b[`XYf` ; 0f`]hYf`GhfU`»`Yž`X]Y
g]W`i]b`XYf`B`À`Y`XYf`6i`f[`VYZUbX`"

8Uf0VYf`\\]bUi`g`]gh`XYf`?mZZ`Ài`gYf`Y]b`nYb`hfU`Yf`Di`b`_h`]b`XYf

GU[Y'i a ' ? U]gYf'6UfVUfcggU"8Yb'@Y[YbXYb'bUW\ 'gW\`ÀZh
6UfVUfcggU']b'XYb'H]YZYb'XYg'?mZ\Ài gYf'i bX'k]fX'Y]bYg'HU[Yg
k]YXYf'Ui ZYfghY\Ybž'i a 'XUg'8Yi hgW\Y'FY]W\`ni 'j YfY]b][Yb"
8]YgY', VYf']YZYfi b['gd]Y[Y'h'b]W\h'bi f'X]Y'bUh]cbU`Y'≠Ybh]hÀh
k]XYfž'gcbXYfb'nY][h'Ui W\ž'k]Y'A m\c`c[]Y'i bX'; YgW\]W\hY
a]hY]bUbXYf'j Yfk cVYb'g]bX"

8]Y'6YXYi hi b['XYf'bYi YghYb'9bhXYW_i b[Yb

8]Y'bYi 'YbhXYW_hYb'?UfhY]_UfhYb'i bX': i bXghØW_Y'Ui g'XYb
5i g[fUVi b[Yb'\UVYb'b]W\h'bi f'UfW\Àc`c[]gW\Y'FY`Yj Ubnž
gcbXYfb'Ui W\`Y]bY']a a YbgY'6YXYi hi b['ZØf'XUg'J YfghÀbXb]g'XYf
`c_U`Yb'; YgW\]W\hY'i bX'?i 'hi f"'8]Y'?YfUa]_Zi bXY`V]YhYb
9]bV']W_Y]b'XUg'U`hÀ[`]W\Y'@YVYb'XYf'A YbgW\Yb']a 'A]hY`U`hYf
i bX`Yfa Ò[`]W\Yb'Yg': cfgW\Yfbž'[YgY`gW\UZh]W\Y'Ghfi _hi fYb'i bX
<UbXY`gVYn]Y\i b[Yb'VYggYf'ni 'j YfghY\Yb"'8]Y'?UhY[cf]g]Yfi b[
j cb'?YfUa]_Yb'_Ubb'<]bk Y]gY'Ui Zj YfgW\]YXYbY
<UbXk Yf_gdfU_h]_Yb'i bX'XYb'9]bZi gg'Ài »YfYf'<UbXY`gghfÒa Y
[YVYb"

8]YgY': i bXY'g]bX'Ui W\`Y]b'k Yfhj c`Yf'6Y]hfU['ZØf'X]Y
A i gYi a gdÀXU[c[]_"8i fW\`X]Y'≠hY[fUh]cb'X]YgYf'bYi Yb
≠Zcfa Uh]cbYb'_Ubb'X]Y'?mZ\Ài gYf!Gh]Zhi b['Y]b'i a ZUggYbXYfYg
6]X'XYg'fY[]cbU`Yb'9fVYg'j Yfa]hY`b'i bX'XUg'≠hYfYggY'Ub'XYf
; YgW\]W\hY'XYg'?mZ\Ài gYfg'ZØfXYfb"

5_hi Y`Y': cfgW\i b[gdfc`Y_hY'i bX !a Yh\cXYb

I a 'X]Y'bYi Yb'9bhXYW_i b[Yb'k Y]hYf'ni 'YfZc fgW\Ybž'k YfXYb
a cXYfbY`HYW\bc`c[]Yb']b'X]Y'UfW\Àc`c[]gW\Yb'5fVY]hYb
]bhY[f]Yfh"'8][]hU`Y'?Ufh]Yfi b[ž' 8!A cXY`]Yfi b['i bX
[Ycd\mg]_U]gW\Y'i bhYfgi W\i b[Yb'g]bX`\Yi hni hU[Y
[fi bX`Y[YbXY`K Yf_nYi [Y']b'XYf'UfW\Àc`c[]gW\Yb': cfgW\i b["
8]YgY'A Yh\cXYb'Yfa Ò[`]W\Yb'Y]bY'[YbUi YfY'i bX'XYhU]`]YfhYfY
5bU`mgY'XYf': i bXghY`Ybž'k Ug'ni f'9fgW\`]Y» i b['bYi Yf
9f_Ybhb]ggY`VY]hfÀ[h"

9]b`VY]gd]Y`UZhYg`Dfc`Y`_h]gh`X]Y` @UbXgWUZhUfW`Ac`c []Y`ž`X]Y
b]W`h`bi`f`Y]bnY`bY`D`Ui`g]V]`]h`hYb`j`cb`i`i`bXYb`VYfØW`_g]W`h][`hž
gcbXYfb`XUg`[`YgUa`hY`i`a`ZY`X`i`bX`X]Y`Bi`hni`b`[`j`cb`@UbXgWUZhYb
i`bhYfgi`W`h`Gc`W`Y`[`Ub`n`Y]h]W`Yb`5bg`h`nY`Y`ZYb`XUVY]ž`XUg
Ni`gUa`a`Ybgd]Y`XYf`g]hcf]gW`Yb`G]Y`X`i`b`[`Yb`i`bX`XYfYb`?`cb`hY`i`h
ni`j`YfghY`Yb`"

GhUh]gh]gW`Y`9f`_`Y`b`b`hb]ggY`ni`f`

UfW`Ac`c []gW`Yb`i`c`fgW`i`b`[`]b`8`Yi`hgW`Ub`X`

@Ui`h`XYa`j`YfVUbX`XYf`@UbXYgUfW`Ac`c [Yb`i]b`8`Yi`hgW`Ub`X`
k`i`fXYb`]b`XYb`Y`h`hYb`j`X`fYb`ØVYf`&\$`\$\$\$`UfW`Ac`c []gW`Y`i`bXY`
A`f`]W`fY`[`]ghf]Yf`h`8]YgY`i`bXY`ghUa`a`Yb`Ui`g`nU`fY]W`Yb`
;`fUVi`b`[`Yb`i`bX`i`c`fgW`i`b`[`gdfc`Y`_hYb`]b`[`Ub`n`8`Yi`hgW`Ub`X`"
6YgcbXYfg`Ui`ZgW`i`ggfY]W`gh`X]Y`NU`XYf`5fh]_Y`i`bX`
k`]ggYbgW`UZh]W`Yb`Di`V`_U]cbYbž`X]Y`g]W`a`]h`XYb`i`bXYb`
VYgW`h`Z]h][`Yb`/`g]Y`]gh]b`XYb`Y`h`hYb`j`X`fYb`ghYh][`[`Y`gh]Y`[`Yb`Gc`
k`i`fXYb`]a`j`X`f`&\$`%`U`Y]b`ØVYf`"``\$`\$`bYi`Y`k`]ggYbgW`UZh]W`Y`
5fVY]hYb`ni`a`H`Y`a`U`A`]hY`U`hYfUfW`Ac`c []Y`j`YfØZYb`h]W`h`"

8]YgY`GhUh]gh]_Yb`j`YfXYi`h]W`Yb`XUg`Ub`U`hYbXY`b`hYfYggY`Ub`XYf`
5fW`Ac`c []Y`i`bX`nY][`Yb`ž`k`]Y`k`]W`h][`X]YgY`i`c`fgW`i`b`[`Yb`ZØf`XUg`
J`Yfgh`b`Xb]g`i`bgYfYf`J`Yf`[`Ub`[`Yb`Y]h`g]bX`8]Y`J`YfZØ`[`VUf`_Y]h`
`]ghcf]gW`Yf`i`bX`ghØW`_Y`i`bX`8`c`_i`a`Yb`hYž`k`]Y`X]Y`9`bhXYW`_i`b`[`
XYf`?`]ghY`Ui`g`%`-`'`+`#` ,`ž`gcf`[`h`XU`ZØf`ž`XUgg`X]Y`K`]ggYbgW`UZh`Yf`]b`
H`Øf]b`[`Yb`i`bX`XUfØVYf`Y]b`Ui`g`bYi`Y`9f`_Yb`b`hb]ggY`[`Yk`]b`b`Yb`
_Øb`b`Yb`i`bX`Y]b`Yb`k`]W`h][`Yb`6Y]hfU`[`ni`i`bgYfYa`f`]ghcf]gW`Yb`
9fVY`Y]ghYb`"

8YhU]`g`

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z`X]Y`!`bUW`f]W`hYb`"bYh`